



宇宙な目の コンサルになる

第41期経営士養成講座

2015年9月～

「講座見学」大歓迎

本会本部事務局(03-3239-0691)にご連絡をお願いします。



一般社団法人 日本経営士会

第 41 期経営士養成講座のご案内

大手主要企業の 2015 年春闘「賃上げ率 2.43%! 昨年上回る」との景気いい文字が新聞紙上を賑わす反面、記事末尾の「中小企業や非正規社員への波及は不透明」も目につきます。この記事と呼応するかのように格差是正を訴える仏経済学者トマ・ピケティ氏の著書が人気を博していて、政府の財政改革の機運が衰えるとの懸念も浮上しています。今、情報と知恵がキーワードなのです。

このような中で一般社団法人日本経営士会は『宇宙な目のコンサルになる』をテーマにして第 41 期経営士養成講座を開講させていただきます。「大局が俯瞰できるから小局に的確な対応ができる」をモットーにしてコンサルタント養成を目指します。ご参加いただければ幸甚でございます。

なお、前回から講座受講者のご希望に沿った「リクエスト特別講座」を設けております(P14 参照)。又、一般受講者及び経営士の方に対し「補習講座」申込み受付も行っております。(P13 参照) 是非ともご期待の程お願い申し上げます。

経営士養成講座とは

過去 39 年に亘り、本会が 800 名を超える経営コンサルタントや経営人材を輩出している伝統ある講座です。

本講座を修了した上で、同修了試験（修了レポート提出）に合格された方には「経営士」の称号が付与され、本会の正会員になることができます。

“経営に知恵と革新”を合言葉に、現在「経営士」はさまざまな分野で日々研鑽を積みながら経営支援活動に取り組んでいます。

「経営士」とは本会が付与する、国内で最も歴史のある経営コンサルタント称号です。経営・管理に関する専門知識を基にして、経営支援ができ、さらに危機や経営問題の本質を捉え、それを解決する創造的戦略も立案できる人材です。

受講対象者

大学卒業程度の学識と実務経験 5 年以上を有し、次のいずれかに該当する方

- ①経営コンサルタントを目指す人
- ②企業に就労されていて、経営や管理リーダーを目指している人
- ③企業の経営者、後継者、経営幹部候補者

研修期間

①期 間： 2015 年 9 月 5 日（土）～10 月 10 日（日）

②日 数： 11 日間（土曜日・日曜日中心に開催）

研修会場

- ◆ LEN 貸し会議室（飯田橋） [LEN貸し会議室](#)
- ◆ アピアン（四谷） [スクワール麹町 アピアン&サブニール](#)
[アクセスマップ](#) - 東京・四ツ谷の宴会・パーティー会場はスクワール麹町

受講申込み

1. 連続講座（P12 申込書）

- ①申込方法 : WE B 又は F A X にてお申込みください
- ②募集人員 : 20 名
- ③申込締切 : 2015 年 8 月 23 日（日）（定員になり次第締め切ります）
- ④事前説明 : 別途ご案内致します。（2015 年 9 月 5 日＝土曜日を予定）
- ⑤受 講 料 : ¥150,000（消費税含む）・分割払の場合:¥75,000×2 回（消費税含む）
- ⑥振込期限 : 2015 年 8 月 30 日（日）・分割払の場合はご相談ください
(振込手数料はご負担ください)

2. 個別講座（補習講座） : (P13 申込書)

- ①申込方法 : WE B 又は F A X にてお申込みください
- ②募集人員 : 10 名／科目毎
- ③申込締切 : 2015 年 8 月 23 日（日）
- ④受 講 料 : ¥15,000 円／日（消費税含む）

3. 振 込 先 : みずほ銀行麹町支店

口座名義: 一般社団法人日本経営士会 普通預金 1614618

その他事項

プログラムおよび講師は変更になることがありますのでご了承ください。

お問い合わせ先

一般社団法人日本経営士会 担当: 田中洋子 ([メール office@keieisikai.com](mailto:office@keieisikai.com))

〒102-0084 東京都千代田区二番町 12-12 B. D. A. 二番町ビル5F

電話 : 03-3239-0691 FAX : 03-3239-1831

※参照 一般社団法人 日本経営士会 ホームページ [一般社団法人日本経営士会](http://www.keieisikai.com)

日本経営士会は創立 64 年

1951 年に企業経営の発展に寄与することを目的にして設立され、その後 1955 年 1 月 1 日に通商産業大臣より公益法人として許可を受けました。現在は一般社団法人として認可されています。創立以来、多くの有能なプロコンサルタントを輩出した全国団体として高い評価を受けています。

第 41 期経営士養成講座フロー

事前準備	日 程	内 容	詳細内容
リクエスト講座 のアンケート 提出	1 日目 9 月 5 日(土) 10:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	事前説明会オリエンテーション	- プログラム内容の事前説明会 - その他全体講座の流れを説明
	2 日目 9 月 6 日(日) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	- 開講式 - 業務の一般常識 - IT の有効的な使い方 - 特別講話	- 日本経営士会の概要説明 - 話し方、報告の仕方、プレゼン、セクハラ - 経営のためのIT活用術 - 経済産業省の講話
	3 日目 9 月 12 日(土) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	経営戦略、事業戦略	- 実例の紹介や、グループスタディにより学習 - 経営士の次ステップ & 活動状況
	4 日目 9 月 13 日(日) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	生産戦略、品質管理	生産管理、品質管理手法を用いたグループ討議
	5 日目 9 月 19 日(土) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	- 問題解決の手法 - MPP の活用方法と手法の取得	- グループ討議による手法の会得 - MPP 活用方法 - チーム討議 & 発表
	6 日目 9 月 20 日(日) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	- 財務改善と資金計画 - 経営革新の取り組み - IT の使い方	- 財務概論、P/S、B/S の理解 - ケーススタディの取り組み - 効果的なITの活用方法
	7 日目 9 月 26 日(土) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	- 人事、組織 - プレゼンテーションの仕方 - 環境経営の導入	- 人材育成、OJT、モチベーション手法 - 企画書、提案書の書き方 - 環境問題、環境経営士の紹介
	8 日目 9 月 27 日(日) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	- コーポレート・ガバナンスと CSR - 経営支援の役割 - 経営戦略 - 海外進出	- 信頼される企業づくり - 支援活動の事例研究 - 実践経営戦略の考え方 - 海外進出に必要な基礎と実践手法
	9 日目 10 月 3 日(土) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	- 経営力強化 - 経営改善計画 - 日本の中小企業論	- 経営改革のリーダーになる方法 - 実務事例で学習、グループ実習を発表 - 中小企業の歴史と将来戦略
	10 日目 10 月 4 日(日) 9:00 AM～ LEN 貸し会議室 E会議室	- 最近の知財施策 - 経営士の活動状況 - リクエスト講座	- 知財動向と支援策の紹介 - 経営士会の各種事業内容の紹介 - 受講生によるリクエスト講座とパネルディスカッション
	11 日目 10 月 10 日(土) 9:00 AM～ アピアン四谷	- リクエスト講座 - 修了試験 - 修了式 - 経営士会入会 - アンケート - 懇親会	- 受講生によるリクエスト講座とパネルディカッション - 論文試験 - 修了証書授与 - 入会のご案内 41 期講座のアンケート - 別途会場にて

第 41 期経営士養成講座カリキュラム

日 程	科 目	内 容	時間	講師
1日目 9/5(土) 10:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(1) 事前説明会(オリエンテーション)	・ ご挨拶 ・ 自己紹介(受講生&講師) ・ 経営士会の紹介 ・ スケジュール全体(修了試験の説明) ・ カリキュラムの事前説明(講座内容・概略) ・ 自己評価シート説明 ・ 講師の紹介及び名刺交換 ・ 第40期経営士養成講座修了生による受講の感想(心構えとアドバイス)	0.5 ^H 0.5 ^H 1.0 ^H 1.0 ^H 1.0 ^H 0.5 ^H 0.5 ^H 1.0 ^H (6.0^H)	鶴岡 各自 森田 森田 森田 森田 森田 ()
2日目 9/6(日) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(2) 開講式 (3) 業務一般常識の理解 (4) ITの有効的な使い方 (5) 特別講話 (6) 日本経済の現況	・ 経営士会ご挨拶 ・ 自己紹介(受講生&講師) ・ 話し方、報告の仕方 ・ 対人関係(コミュニケーション) ・ セクハラ ・ 経営のためのIT活用術 ・ 経済産業省の講話 ・ 経済の日本・海外展望	0.5 ^H 0.5 ^H 2.0 ^H 1.0 ^H 1.0 ^H 2.0 ^H (7.0^H)	高橋会長 森田 久米 (豊田) () 五十嵐
3日目 9/12(土) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(7) マーケティング戦略と業績向上策・販売戦略 (8) 次 Step 講座の活動状況	・ 経営戦略&マーケティング戦略、 ✓ 新製品開発販売 ✓ 販路開拓手法の理解 ・ グループ討議と発表 ・ プロコン講座の紹介と学習のご案内 (2例実施紹介を含む) ・ コンサルタント業務手法と事例	3.0 ^H 1.0 ^H 1.5 ^H 1.5 ^H (7.0^H)	石井 石井 青樹 井上

日 程	科 目	内 容	時間	講師
4日目 9/13(日) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(9) 生産戦略、改善活動 (10) 品質管理	- 生産管理の理解と実例 - 生産管理の基本 - 改善活動実例の方策 - カイゼンの事例(コンサルタントの実例) - 品質管理手法に基づく課題の発見と解決策について ✓ 課題の発見 ✓ 解決策等(事例) ✓ グループ討議	3.0 ^H 4.0 ^H (7.0^H)	森田 釜澤
5日目 4 9/19(土) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(11)問題解決の手法 (12) 経営戦略・事業戦略	- 問題解決の手法とグループ討議 - MPPの活用による管理方法を理解する(オリエンテーション) - チーム討議による議題の解決策検討 - 課題のまとめとチーム発表(Q&A)	3.0 ^H 1.0 ^H 1.5 ^H 1.5 ^H (7.0^H)	釜澤 近藤 近藤 近藤
6日目 9/20(日) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(13) 財務改善と資金調達 (14) 経営革新計画の取り組み	- 財務概論、P/L、B/S の理解 - キャッシュ・フロー - 課題の抽出・改善策 +グループスタディによる学習 - 経営革新計画策定支援の紹介	2.0 ^H 1.0 ^H 2.0 ^H 2.0 ^H (7.0^H)	石倉 石倉 石倉 青樹
7日目 9/26(土) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(15) 人事・組織 (16) プレゼンテーションの仕方 (17) CSR 経営の導入	- 人材育成、OJT、モチベーション向上の手法 - 人材開発(HRD)、組織開発(OD) - プレゼンテーションの仕方 ✓ 企画書、提案書の書き方 - 環境問題への対応 - 環境経営士の紹介	3.0 ^H 1.5 ^H 1.0 ^H 1.0 ^H 0.5 ^H (7.0^H)	石倉 平賀 森田 森 森

日 程	科 目	内 容	時間	講師
8日目 9/27(日) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(18) コーポレート・ガバナンスとCSR	信頼される企業づくり、社員教育	3.0 ^H	小林
	(19) 認定支援機関の役割	- 認定機関 - 経営支援活動(事例研究)	2.0 ^H	青樹
	(20) 海外進出	海外展開に必要な基礎と実践手法	2.0 ^H	井上
			(7.0 ^H)	
9日目 10/3(土) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(21) 経営力強化、変革するリーダーを目指して	経営改善、強化のリーダーになる方法	1.5 ^H	青樹
	(22) 経営改善計画の作成と提案、報告書	- 具体的な計画を基に実務事例で学習する - グループ実習と発表	1.5 ^H	青樹
	(23) 日本の中小企業論	中小企業の歴史と今後の展開と将来戦略について	2.0 ^H	黒瀬
	(24) 事業承継と創業支援の実践手法	プロ・コンサルタントの最大の仕事	2.0 ^H	石井
			(7.0 ^H)	
10日目 10/4(日) 9:00～ 司会:森田 LEN貸し会議室 E会議室	(25) 最近の知財施策	知識動向を中小企業向け知財支援策の紹介と事例	2.0 ^H	小林
	(26) 経営士会の活動状況	- 外部連携事業 - 収益事業(人材派遣、保険) - 海外派遣 - 留学 - パソナ - 事業管理推進 - 全国大会 - イノベーション・アワード - 経営相談室 - 冠講座、寄付講座、寄付セミナー	1.5 ^H	(佐藤 ^(高))
	(27) 経営士の活動報告	経営コンサルタントとは	1.5 ^H	山田(一)
	(28) リクエスト講座	「日本はエネルギー資源大国だ」	2.0 ^H	森田
			(7.0 ^H)	

日 程	科 目	内 容	時間	講師
11日目 10/10(土) 9:00～ 司会:森田 アピアン四谷	(29) リクエスト講座	・「今後の株と為替予測」	2.0 ^H	五十嵐
	(30) 修了試験	◆ 論文試験 — テーマ別途 (1200～1400 文字)	1.5 ^H	森田
	(31) 修了式	・ 修了証書授与チーム&祝辞 ・ 講評 ・ 記念撮影	1.0 ^H	高橋 経営士会 会長
	(32) 経営士会より	・ 経営士会入会のご案内	0.5 ^H	森田
	(33) アンケート	・ 41 期養成講座のアンケート、感想 etc. ・ 同期会のすすめ&活動状況	1.0 ^H	森田
	(34) 懇親会開催	・ (修了式後に別途会場にて開催) ※終了後、懇親会場へ移動	2.0 ^H	森田
			(8.0 ^H)	
				
				
合計時間			77.0 ^H	

講 師

鶴岡 義明

日本経営士会 副会長
経営士総合研究所 所長
日本経営士会 経営士
鶴岡経営コンサルタント事務所所長
主に財務全般をサポート
本講座の総責任者



森田 喜芳

経営士総合研究所 副所長
日本経営士会 経営士
モリタ&アソシエイツ 代表
主に営業全般、生産全般及び改善面をサポート
本講座運営全般にわたるプロジェクトリーダー



佐藤 富夫

日本経営士会 常任理事、産業短期大学講師
40 年間の経営体験を活かした物造り、主に
アパレル、その他、全国販売のテクニク
等について指導。NPO 中小企業再生支援
副理事長、弁理士法人フェニックス顧問。
神奈川県産業振興 センター経営相談員



小林 祥三

日本経営士会常任理事
日本経営士会 経営士・公認内部統制管理士
小林経営士事務所代表、(株)アール常勤監査役
エッソ石油（合併により現社名エクソンモービル）に入社後、
海外本社に累計 10 年勤務し国際ビジネスに従事、エクソン石油
取締役・内部統制統括部長等を経て定年退職後、小林経営士事務
所を開業。現在主に、内部統制、内部監査、コンプライアンス、
コーポレートガバナンス、CSR、経営革新計画等の支援に従事。



石倉 憲治

経営士総合研究所 運営委員
日本経営士会 経営士
石倉 代表、日本経済大学非常勤講師
主に財務分析・診断、人事教育労務面をサポート
本講座プロジェクト・リーダー代行



青樹 道弘

経営士総合研究所 運営委員
日本経営士会 経営士
中小企業経営支援アドバイザー
倒産を経験した元中小企業経営者
株式会社ラポール K A I Z E N 代表取締役
主に中小企業業務改善、企業再生をサポート
本講座プロジェクト・マネージャー



井上 紘

経営士総合研究所 運営委員
日本経営士会 経営士
中小企業経営支援アドバイザー
経営士総合研究所・海外展開支援プロジェクト委員
ゼフィロス経営コンサルティング代表
大手総合商社にて中近東・欧州・タイ国駐在を通し体得した 異文化間
のビジネス経験を活かし、海外営業、与信管理、経営企画、事業
経営全般をサポート
本講座プロジェクト・マネージャー



釜澤 直美

経営士総合研究所 運営委員
日本経営士会 経営士
ぐろーあっぷマネジメント代表
主に中小零細企業に於ける品質改善
並びに、人材育成面をモノ造り現場の
目線でサポート
本講座プロジェクト・マネージャー



五十嵐 雅郎

日本経営士会 経営士
元日本大学大学院教授
元野村証券ニューヨーク事務所長
株式会社湘南シニア総研顧問
主に経営全般をサポート



石井 政夫

日本経営士会 経営士
株式会社 IMC（国際経営コンサルタント
事務所）代表取締役
主にマクロ経済分析、経営マネジメント
全般をサポート



久米 行子

日本経営士会 経営士
NTT 西日本およびグループ企業に
永年勤務
Office KUME 代表
浜松商工会議所女性会直前会長
電話応対・コミュニケーション研修講師



森 裕子

日本経営士会 経営士・環境経営士
カーボンオフセット協会事務局長
神奈川県中小企業活性化推進審議会委員



企業のCSR活動やブランドコンサルティング、
人材育成、省庁プロジェクトを中心にコンサルタン
ト、講師として活動。

豊田 賢治

日本経営士会 経営士
経営支援アドバイザー
有限会社経営システム研究所
代表取締役
埼玉大学非常勤講師
主に経営計画、生産財マーケティング
Web 活用をサポート



山田 一

中小企業診断士
日本経営士会 経営士、環境経営士
経営革新支援アドバイザー
1 級販売士／登録講師
東京都福祉サービス第三者評価者
日本経営士会千葉支部



黒瀬 直宏

嘉悦大学 大学院研究科長、教授
中小企業事業団（現 中小企業基盤整備
機構 中小企業政策の実施機関）に
1970 年入職、1996 年 3 月まで 26 年間
中小企業政策の実務に携わった。
以後豊橋創造大学、専修大学教授を経て、加藤寛 嘉悦
大学学長の勧めに応じて 2009 年 4 月より嘉悦大学経営
経済学部 教授、2010 年 4 月より大学院「ビジネス創造
研究科長」。
NHK ラジオ第一放送「ビジネス展望」を 1991 年より担当。



平賀 浩子

日本経営士会 経営士
日本産業カウンセラー協会
キャリア・コンサルタント
日本産業カウンセラー協会 産業カウンセラー
産業能率大学大学院 経営学修士（MBA）
長年に渡り、婦人服のデザイナー、パタンナー職に従事
し、生産技術・CAD・知財戦略等の服作り全般を経て、
現在は大手アパレルメーカーの人事企画部に在職。
専門分野は、人材開発（HRD）と組織開発（OD）。



近藤 安弘

経営士総合研究所 MPP 事業部 リーダー
日本経営士会 南関東支部 副支部長
経営学博士（DBA）
パナソニック（株）生産技術本部勤務を経て
現在、近藤経営コンサルタント事務所 代表
中期経営計画立案支援、製造力強化支援
業務改善等、コンサルティング実績多数



FAX No. 03-3239-1831 一般社団法人日本経営士会 田中宛

※ホームページからのお申込みはこちらから [一般社団法人日本経営士会](#)

第 41 期経営士養成講座 受講申込書

申込：西暦 年 月 日

ふりがな 氏 名		生年月日 西暦 年 月 日
現住所		電話 FAX Email
勤務先		役職名
所在地		電話 FAX Email
*経営士会の紹介者がいた場合はご記入願います。	紹介者名：	(支部名)
保有資格		※経営士会の会員番号保有者はご記入ください。 (会員番号)
支払い方法	・一括払い ・分割払い(2回)	・左記ご希望の支払い方法に○をご記入ください

※上記個人情報は、本養成講座に関連することのみに使用させていただきます。

受講申込み

1. 申込み方法：WEB 又は FAX にてお申し込み下さい。
2. 募集人員： 20 名
3. 申込締切： 2015 年 8 月 23 日 (日)
4. 受講料：¥150,000 (消費税含む)
5. 提出先：みずほ銀行麹町支店
口座名義：一般社団法人日本経営士会
普通預金 1614618

「講座見学」大歓迎

講座見学をご希望の方は、本会本部事務局 (03-3239-0691) にご連絡をお願いします。実務に近い内容を中心にした当講座を是非とも見学なさってください。

〔附表—I 補習講座申込書〕

FAX No. 03—3239—1831 一般社団法人日本経営士会 田中宛

※ホームページからのお申込みはこちらから [一般社団法人日本経営士会](http://www.nipponkeizoshikai.com)

補習講座(第 41 期) 受講申込書

申込:西暦 年 月 日

ふりがな 氏 名		生年月日	西暦 年 月 日
現住所	〒	電話 FAX Email	
勤務先名		役職名	
所在地	〒	電話 FAX Email	

ご希望補習講座 (申込みは1日単位となります)	
月 日	科目 (No) & 科目名

※上記個人情報、本養成講座に関連することのみに使用させていただきます。

受講申込み

1. 申込み方法: WEB 又は FAX にてお申し込み下さい。
2. 募集人員: 科目毎 10名
3. 申込締切: 2015 年 8 月 23 日 (日)
4. 受講料: ¥15,000/日 (消費税含む)
5. 提出先: みずほ銀行麹町支店
口座名義: 一般社団法人日本経営士会
普通預金 1614618

[附表一Ⅱ リクエスト講座申込書]

FAX No. 03-3239-1831 一般社団法人日本経営士会 田中宛

 ※ホームページからのお申込みはこちらから [一般社団法人日本経営士会](#)

第 41 期経営士養成講座 リクエスト講座

受講生の皆様よりのリクエストを特別講座として追加させていただきます。
 ご希望の講座を以下の中より二つをお選びいただき、チェック印をお願いします。
 また別途のリクエストがありましたらご提案ください。

申込者名： 申込：西暦 年 月 日

	チェック印	テーマ
1	☐	今後の株と為替予測
2	☐	日本はエネルギー資源大国だ
3	☐	
4	☐	
5	☐	
6	☐	



- パネルディスカッション（上記講座の）を行います。
 - 講座（テーマ）≒ 60分＋パネルディスカッション60分
 - 2講座を上記タイムスケジュールで実施致します。
- （合計4時間）

※パネラーは講座（テーマ）毎に講師より選定致します。