

日本経営士会 本部
第3回 「経営支援アドバイザー」養成講座（改善）
実施プログラム
「経営改善計画が作成できる」

実施日

2015年5月30日(土)・5月31日(日)

開催日	所要時間	内容	講師等(*3)
第1日 5月30日 (土)	10:00	集合 会場: スクワール麹町 2F アピアン OHORI 4.5	
	10:00-10:10 (10分間)	1.本講座オープニングあいさつ	鶴岡義明 (副会長・総研所長)
	10:10-10:25 (15分間)	2.講師の紹介	司会: 山下恭司
	10:30-12:00 (90分間)	3. 経営改善計画策定に当たってのポイント ①経営改善計画・再生計画をどの様に進めたらよいか ②改善計画作成の実例	中小企業再生協議会全国本部 副統括プロジェクトマネージャー 大庭正好
	12:00-13:00	昼食	
	13:00-13:30 (30分)	受講生紹介(*1)	司会: 山下恭司 (経営士)
	13:30~15:30 (120分) (中、休憩 10分)	4. 日本経営士会の経営改善計画の取り組み方について ①経営計画立案からモニタリングまで、 ②立案後 モニタリングに移行するときの注意点、試算表に基づいて解説 ③計画が実行されていない時の対応・変更計画、計画断念など	青樹道弘 (経営士)
	15:40-17:10 (90分) (休憩 10分)	5.経営改善計画書作成の基礎知識 .経営改善計画書(実業計画・合実計画)作成のための財務諸表の読み方など	豊田 賢治 (経営士)
	17:20-17:50 (40分) (休憩 10分)	6. ミラサポの活用について全体構成の解説	山下恭司 (経営士)
	18:00-20:00	懇親会・解散	司会: 山下恭司(経営士)

(*1) 事前に自己紹介シートに記入して提出して頂く。受講者に別途送付する。

第2日目 2015年5月31日(日)

開催日	所要時間	内容	講師等
第2日 5月31日 (日)	9:00	集合 会場: スクワール麹町 7F サブニール	
	9:00-10:20 (80分) (休憩 10分)	7. これからの認定支援機関に求められること ①認定支援機関交流会 ②民間プラットホーム構築	経営標準化機構株式会社 代表取締役 宮沢 悟
	10:30-12:00 (80分)	8 経営改善の実行に対する法務面での注意点 ①「経営改善計画書」の推進する途上で任意整理をする時の心構え、 ② M&Aに関する金融機関への諸対応など	江木 晋 (弁護士)
	12:00-13:00	昼食	
	13:00~16:00(180分) (中、10分 随時休憩)	9. 「経営改善計画書」作成に向けての具体的な事例演習 ① グループ発表と解説「経営力分析・事例演習」、	井上 紘 (経営士)
	16:00~16:30 (30分)	10. アンケート作成(*2)、修了証授与・ 写真撮影、	青樹道弘 (経営士)、
16:30~17:40	11. 閉めの挨拶 解散	鶴岡義明(副会長・総研所長)	

(*2) アンケートは時間調整により、後日提出とする場合もあります。

以上